

제2회 마을포럼

마을공동체 활동이 만드는 사회적 자본

-중랑마을넷과 공릉동꿈마을에 대한 사례연구

연구자 : 장이정수, 김지원, 이희랑



서울시 마을공동체 종합지원센터
Seoul Community Support Center

연구의 개요

- 목적 : 마을공동체 활동을 통한 사회적 자본 형성 과정 탐색, 지원사업의 영향성과 지원방향 도출
- 연구사례 : 중랑마을넷, 공릉동꿈마을
- 방법 : 문헌연구, 참여관찰 및 인터뷰
- 주요 내용 :
 - ✓네트워크공동체 및 사회적 자본에 대한 이론 정리
 - ✓중랑마을넷, 공릉동꿈마을의 형성-재형성 과정 정리
 - ✓중랑마을넷, 공릉동꿈마을의 사회적 자본 특성 분석

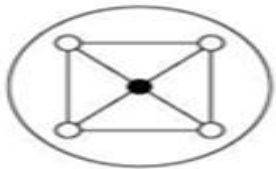
도시의 네트워크 공동체

- 전통적인 공동체론

근거리로 한정된 지리적 영역에서
공동의 가치와 규범을 통해서
강한 결속과 심리적 일체감, 동일시를 강화시켜 나감으로써
고유한 정체성을 형성하고 있는 '강한 공동체'

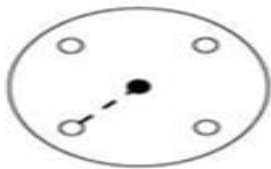
- 현대 사회의 공동체 존재 양태

전통적
공동체

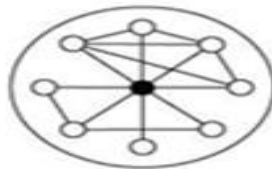


현대 공동체의 존재 가능성

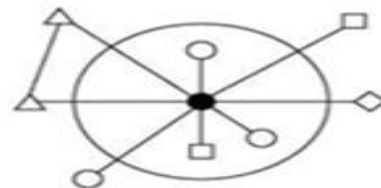
소멸된



존속하는



자유로운



도시의 네트워크공동체

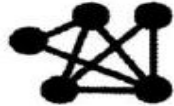
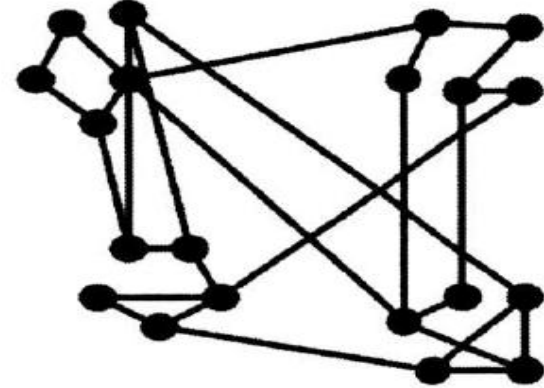
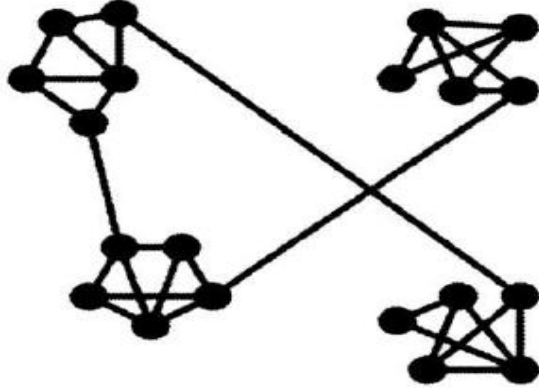
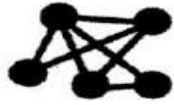
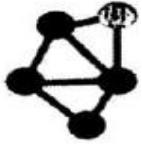
- '동종친화성(homophily)에 기반한 관계 형성

- ✓ 동종선호, 유유상종, 끼리끼리
- ✓ 비슷하고 이웃한 것들로 이행하며 관계 확장
- ✓ 생애주기, 인종, 사회적 지위, 직업, 경제적 계층, 계급, 종교 등 성향이 비슷한 사람들이 서로 친근감을 느끼며, 상대적으로 많이 상호작용 내부로 작동하는 소통이 강화되며, 동질성 증가.
- ✓ 호모필리 패러독스- 폐쇄적인 공동체, 집단 이기주의

- 이종친화성(Heterophily)을 통한 관계 확장

- ✓ 성향이 서로 다른 것, 이질적 것들의 연결
- ✓ 폐쇄성, 선입견, 편견을 극복, '새로운 것' '다른 것'을 통한 사고의 확장
- ✓ 다양성, 개방성을 통한 공공성
- ✓ 협업을 통한 사회 통합

도시의 네트워크공동체



Completely Closed

Relatively Closed

Relatively Open

누구와
어떻게 관계를 형성하는가

사회적 자본

● 정의

✓부르디외 : 관계망을 통해서 획득된 자본임과 동시에 그러한 사회적 관계를 획득하고 유지하기 위해 동원될 수 있는 자본

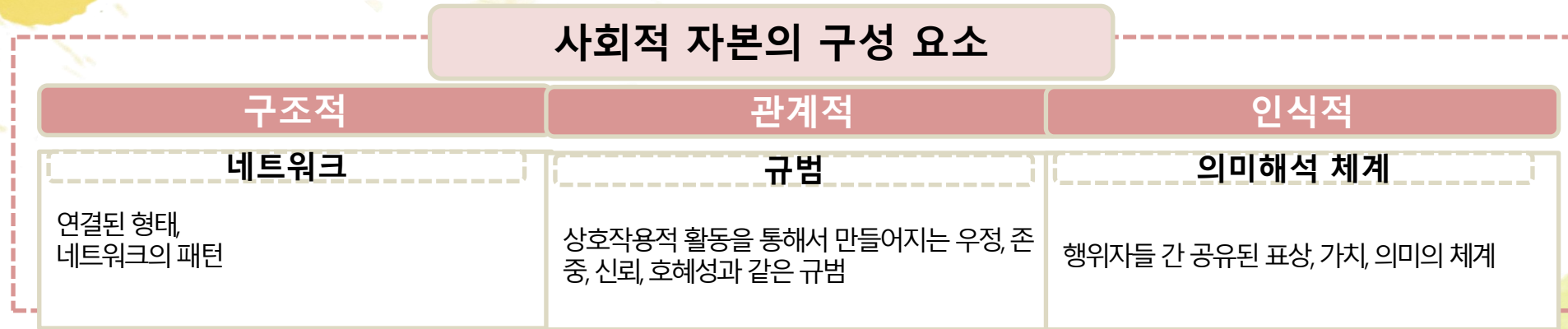
✓퍼트남 : 협력적 행위를 촉진시켜 민주주의를 촉진하고 사회적 비용을 절감하여 효율성을 향상시킬 수 있는 사회조직의 속성

- ▶물적 자본: 화폐를 비롯, 에너지, 귀금속, 부동산, 광물, 화폐 등 눈으로 가치를 확인할 수 있는 대부분의 자원
- ▶인적 자본: 인간에게 귀속되어 있는 기술, 전문성, 자격증, 노하우, 정보 등의 고유 능력
- ▶사회적 자본: 구성원들의 상호 관계 속에서 존재하는 형태의 자원. 공동체나 관계망이 형성되어야 비로소 작동하는 자본. 제3의 자본

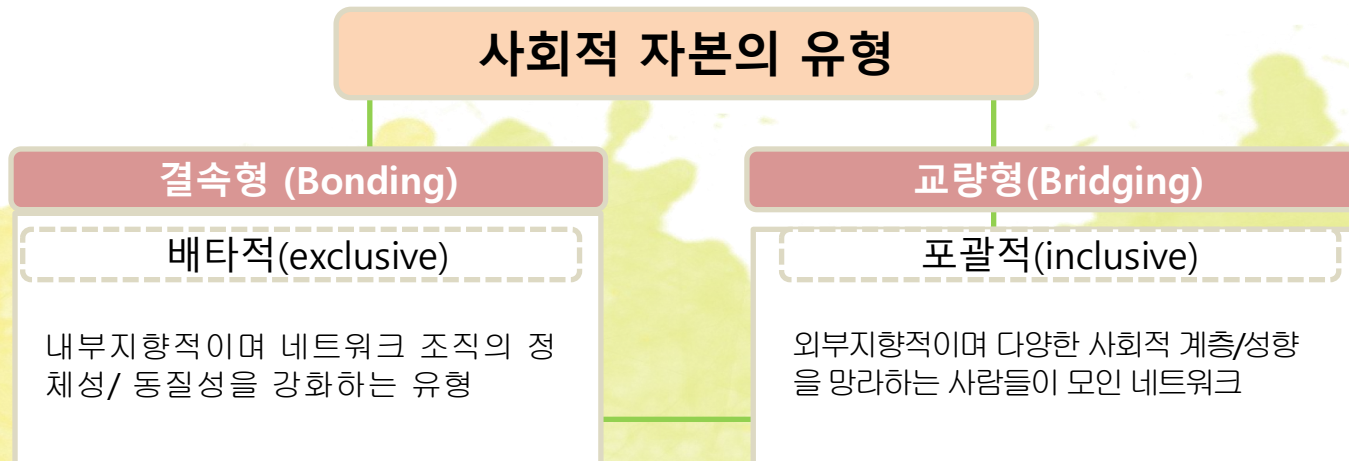
▶ **관계망을 통해서 획득되고 효과를 일으키는 자원**

사회적 자본

● 사회적 자본의 구성 요소 - 구조적 측면과 내용적 측면



● 사회적 자본의 유형



사회적 자본

● 사회적 자본의 사회적 효과

사회적 자본

구조적

네트워크

연결된 형태,
네트워크의 패턴

- 관계의 밀도와 방향 - 동종친화성, 이종친화성
- 관계의 수평성과 수직성 - 다중심성

관계적

규범

상호작용적 활동을 통해서
만들어지는 우정, 존중, 신뢰,
호혜성과 같은 규범

- 협력적 활동
- 개인적 신뢰에서 사회적 신뢰로
- 한정적 호혜성에서 포괄적 호혜성으로

인식적

의미해석 체계

행위자들 간 공유된 표상, 가
치, 공유된 가치

- 정보와 지식에 대한 공유와 인식
- 함께 하는 학습과 활동을 통한 공동 가치

사회적 자본

● 사례연구 - 분석 프레임

지역 현황		지역의 일반적 현황	
마을 네트워크	형성과정	토대기	•기점 : 네트워크 조직의 변화 •내용 : 주체, 활동, 네트워크 주축조직의 역할, 특성, 주요 정책
		형성기	
		재형성기	
	사회적 자본 분석	동 네트워크	•구조적 측면 : 네트워크의 패턴과 •내용적 측면 : 무엇을 공유하고 생산하는가
자치구 네트워크			

마을네트워크의 형성과 재형성

● 중랑마을넷

	토대기 ~2011	형성기 2012~2014	재형성기 2015~2018
주체	<ul style="list-style-type: none"> •지역 시민단체 등장, 활동 -통합부모회, 여성환경연대 초록상상, 중랑민중의 집, 어린이책 시민연대, 한살림 서울 북동지부 •지역복지관 사회복지사 	<ul style="list-style-type: none"> •주민 공동체 등장 및 연결 -감성으로 통하는 면목동부모모임, 청년밥상모임, 달팽이마을, 소나무휴카페, 1318, 상상발전소, 생각나무BB센터, 배꼽친구, 배꽃아이쿵생협, 중랑등대, 마음있는소통놀이, 사교육걱정없는 세상, 해바라기, 성모마음, 빈스로드 등 	<ul style="list-style-type: none"> •네트워크 조직 등장, 활동 감성마을협동조합, 원광아빠자조모임, 미디어뽀, 청년네트워크 청랑, 면목동친구네, 마을과아이들과 평상, 중랑행복교육 •공동주택도서관, 지역 공공기관, 복지관, 생협, 아름다운가게 등 다양한 주체로 확대
활동	<ul style="list-style-type: none"> •장애인권, 성평등과 생태환경, 다문화, 구정모니터링 등 의제 중심 단체 활동 •무상급식 촉구 토론회와 주민운동 •용마터널대책위 	<ul style="list-style-type: none"> •마을공동체지원사업을 통한 주민모임 활동 활성화 부모커뮤니티, 이웃만들기, 공동육아, 우리마을프로젝트(주민제안사업), 마을교육, 마을미디어, 휴카페, 마을기업, 주민모임연합사업 (85건 지원) •청소년, 다문화, 영화, 책, 청년, 미디어, 공동육아, 장애인, 동물, 여행 등 활동 의제 다양화 •정기적인 중랑마을넷 회의 -근황과 정보 공유, 지원과 후원 	<ul style="list-style-type: none"> •중랑마을넷 분과활동-생활정치, 미디어-문화, 마을교육, 청년, 마을넷 축제, 마을네트워크 파티 정기 개최 •100인 마을회의, 마을공론장 •2018년 지방선거 주민 10대 정책제안 -의제별 주민간담회, 100인 토론회, 기자회견 등 •청년조례주민 발의 •마을계획과 마을총회 면목동, 신내동
네트워크	<ul style="list-style-type: none"> •지역복지관 네트워크 •시민단체-정당조직들 연대조직 <중랑희망연대> 	<ul style="list-style-type: none"> •중랑마을넷 -회의체 •마을상담원(마을지원활동가) •중랑희망연대의 리드와 지원 	<ul style="list-style-type: none"> •중랑마을넷 단체등록 및 사단법인화 -중간지원조직(중랑마을지원단) 위탁 운영 -운영위원회, 정기회의, 분과모임 운영 •동기반네트워크 형성 -망우동-마을과 아이들 •의제네트워크 주축 조직-청년, 건강, 교육, 성평등, 인권, 도서관, (13개 분야 의제네트워크 형성)
지원정책	<ul style="list-style-type: none"> •서울시녹색위 지원사업 •여성가족재단 지원사업 ❖초등무상급식 제외 구 정책 	<ul style="list-style-type: none"> •지방자치단체의 정치적 성향으로 인해 서울시의 다양한 시민사회 혁신 프로젝트들로부터 소외 •서울시마을공동체지원 공모사업 	<ul style="list-style-type: none"> •서울시마을공동체지원사업 및 자치구생태계 조성 정책 •찾아가는 동주민센터 •도시재생사업, 혁신교육지구 선정 •중랑 청년조례 도입 •서울시 NPO지원센터 네트워크 지원 사업

서울시
마을공동체마을공동체공모사업

서울시
자치구생태계조성사업
서울시
찾아가는동주민자치센터
지원사업

지역시민단체
및기관들의
등장과고유활동
마을활동가등장
및성장
지역단체
연단체 등장

시민단체기관들의소모임
분화/확대
지역마을공동체의발견과
등장
새로운마을모임형성과주
민주체 등장

마을회의체
중랑마을넷

임의단체
중랑마을넷

사단법인
중랑마을넷

중간지원조직
운영
분과
운영
마을넷회의
운영

지역단체 연대조직의 촉진

마을공동체
중간지원조직의 촉진

교육, 청소년, 인권,
문화, 건강, 청년, 성
평등 의제 공론장

건강, 청년, 교육의제
영역의 주체 발굴 및
주축 조직 형성

근린의 이웃관계를
통한 동네트위크
기반 형성

정책의제 발굴과 공
론화, 생활정치 촉진

형성기

재형성기

~2011년

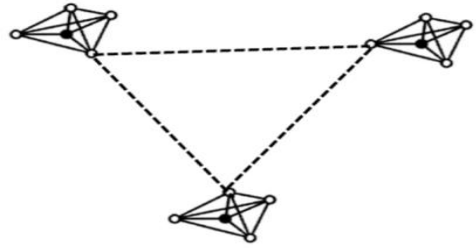
2012년 ~2014년

2015년 ~2018년 현재

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

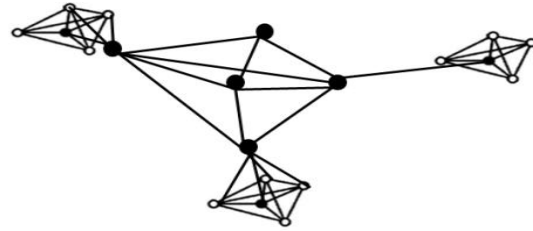
● 구조적 측면 - 네트워크 구조 변화의 역동성

네트워크 패턴



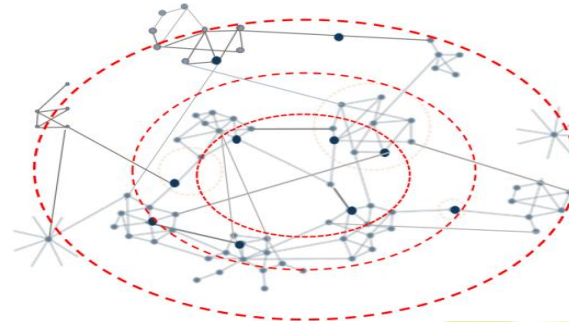
~2010

단체 중심
약한 연결



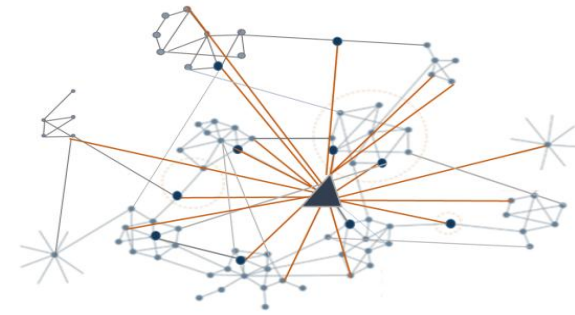
~2011

리더 중심
수직적 연결



2012~2014

단체-주민모임 간
수평적-약한 연결



2015~2018

단체-주민모임 간
수평적-강한 연결

주축 조직

<정당조직>

<중랑희망연대>

<중랑마을넷>

핵심 정책

마을공동체지원
공모사업

자치구마을생태계 조성사업
찾아가는 동주민센터

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성 (13개 의제)

의제명	교육
형성과정	2014년 마을활동 관계망 지원사업(자생단 탈락 7개구대상 250만원지원)으로 교육관련 간담회 진행 ->2015년 자생단 사업. 마을넷에 3개분과(사경분과/공동체분과/교육분과) 교육분과장 송민서(소나무상담센터장) ->2016년 서울시npo지원센터 의제지원사업으로 학부모조직과 100인토론 진행 ->2017년 npo후속지원사업 100인토론과 교육포럼진행 (이윤주 마을학교분과장) ->2018년 마을센터 특화사업으로 마을학교분과조직(임양지 마을학교분과장) 교육의제 정책제안 및 혁신교육TF, 계획수립위원회 구성, 마을공방조사 등
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none"> •아동청소년네트워크(복지): 10여개 기관 •중랑행복교육: 10인(학부모온라인밴드 운영) •혁신교육지구 사업 거버넌스 •마을학교분과
과제	<ul style="list-style-type: none"> - 아동청소년복지네트워크: 아동학대(아름다운재단지원), 교육복지 센터, 찾동 등 협력 시스템 마련 - 혁신교육지구 거버넌스 형성 - 청소년공간 등 교육의제 공론화

의제명	청년
형성과정	~2013 중랑희망연대에서 청년밥모임(민수정)->펍펍/사쁘나 이웃만들기사업(2015) ->2016년 청년수당 정기모임 및 서울시 NPO의제사업을 청년모임 진행(펍펍/사쁘나/이상현/민수정) ->2017년 모뎀꿈 아름다운 가게 청년지원사업진행(사쁘나) ->2018년 청년네트워크 청랑(중랑희망연대 이상현) ->중랑구 청년조례 제정 촉진->민선7기 1호 공약 서명
주요 구성원	•청랑회원(20여명)
과제	- 활동의제-정책 생산활동을 위한 지원 필요

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	건강
형성과정	2007년부터 초록상상 건강사업(녹색병원, 보건소와 굿바이아토피사업, 대사증후군제로사업 등) ->2016~2017 보육교사 대상여성건강사업(초록상상) ->2016년 서울시NPO의제사업 의사회와 중랑건강네트워크 구성 ->2017 소생활권건강생태계사업(배꽃아이쿱생협)->2018초록상상 ->2018년 커뮤니티케어토론회 등 월 1회 모임 운영
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none"> •배꽃아이쿱생협 •녹색병원 •중랑의사회 •중랑한의사회 •초록상상 •보건소 •북부병원 •찾동추진지원단
과제	<ul style="list-style-type: none"> -구체적이고 효과적인 네트워크 사업계획 필요 -지역에 맞는 커뮤니티케어 정책 실험과 모색

의제명	작은도서관
형성과정	2016년 주민모임연합사업으로 도서관 네트워크 진행
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none"> •-아파트 작은도서관5 •-교회 도서관1 •-학교도서관1
과제	<ul style="list-style-type: none"> -작은도서관 운영과 네트워크를 위한 자원확보 -작은도서관 활성화 정책 공론화

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	인권(장애)
형성과정	2004년 통합부모회/원광아빠자조모임 ->통합부모회는 일자리사업으로 3년 지원. 2015-2017년 원광아빠자조모임 부모커뮤니티(함응모) ->2018년 자치구통합지원사업 성장기사업으로 장애인식개선 부모강사양성과정 운영
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none"> -통합부모회(장애인연대) -아빠자조모임
과제	<ul style="list-style-type: none"> -발달장애지원센터운영 -장애인식개선 지역사회 확장을 위한 안정적인 역량 확보(혁신교육 등 지역사회 의무교육 정착) -지역사회협력을 위한 여유

의제명	문화/미디어
형성과정	2010년 사람과 공감 ->2012년 사람과공감 미디어사업시작 ->2014년 마을미디어뽀 설립 ->2018년 지원사업 멈추고 자립 시도
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none"> -빈스로드 -마을미디어뽀 -개별적 예술인 -문화동호회들 -책방/공방/카페
과제	<ul style="list-style-type: none"> -문화활동을 하는 주민들과 초기관계 형성 -마을공방 및 카페 등과의 관계 형성

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	공동육아
형성과정	->2013년 달팽이마을에서 육아모임 시작 ->2013년~2015년 올림두레부모커뮤니티사업 공동육아 운영 ->2014년 배꼽친구협동조합 창립 ->2015년~2017년 공동육아활성화사업(3년) -> 2018년 중랑구통합공모사업/서울시공동육아지원 ->2018년 소행주 입주
주요 구성원	-배꼽친구 20여명 -보육반장 5명 -산들아이 -우당탕 다둥이네(중화동)
과제	-초등방과후로 관심이동후 지속적인 지역사회 활동역량 및 방향정립 필요 -공동육아방 운영 등 육아문제공론화 주체필요

의제명	환경/먹을거리
형성과정	->2015년 식생활네트워크중랑(2017 해산) ->2017년 중화햇빛발전추진위원회 설립 ->2018년 중화고햇빛발전소 설립, 환경의제 논의
주요 구성원	•-올림두레생협신내점 (마을에 아이돌봄 제공) •-배꽃아이쿱생협 •-한 살림서울 중랑지구 •-초록상상(공동육아 등에 텃밭교육)
과제	-환경교육센터 및 환경의제 공론화의 주체 필요 -생협의 지역사회 네트워크 참여 및 역할 확대 필요

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	여성
형성과정	2012년 초록상상 아웃리치운영->초록상상에서 주로 여성주의교육 및 캠페인진행 ->2014년 이후 서울시젠더거버넌스 참여 ->2016년 여성안심행복마을 마을지원센터와 컨소시엄으로 운영->2018년 여성안심행복마을, 성평동사업, 서울시양성평등사업
주요 구성원	•초록상상 -사회복지협의체 여성분과 •시립중랑성문화센터 •동네에서도 연결될수록 강하다(사람과공감/녹색당/초록상상/중 랑희망연대/민중당 등)
과제	-성평등 확산 과제 -성평등지원센터 지역 공론화 과정 필요

의제명	이주여성(다문화)
형성과정	2012년 생각나무BB센터 -> 2016년 다문화이해교육 등 지역사회 연계와 소통 시작 -> 2018년 중랑을 상상하라 11개 의제에 포함, 축제 공동기획
주요 구성원	•-마을학교분과 소속 학교와 작은도서관 등 •-마을지원센터와 마을넷, 복행교육 등 자문회의 참여
과제	-혁신교육 등 지역에 다문화이해교육 확산 -안정적인 마을과의 소통과 활동인력유지

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	도시재생
형성과정	2016년 묵2동 희망지 선정 ->2017년 활성화지역 선정(마을넷 공동체용역 위탁) ->2018년 1회 연장 후 12월 20일 종료 2017년 38동 주거환경사업->2018년 주거환경사업2차 ->희망지 선정 2018년 망우동 희망돋움 선정
주요 구성원	•-묵2동, 망우동, 면목38동에서 추진 중 •-긴밀한 관계 없음
과제	-도시재생에 대한 지역사회 공론화 필요

의제명	복지
형성과정	2007년부터 복지협의회실무협의체분과 등에 참여 ->중랑교육복지센터(초록상상 위탁운영) ->2016년부터 아름다운 가게와 아름다운 하루 중랑의 파지줍는 노인에게 기부(중랑노인종합사회복지관 연계) ->2018년 찾동추진지원단 6개복지관 컨소시엄으로 운영
주요 구성원	•-6개 종합사회복지관 •-찾동추진지원단 •-중랑교육복지센터
과제	-복지와 마을 연계점을 위한 실질적인 협력 -중랑아동청소년네트워크 추진 및 준비

중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면 - 의제 다양성

의제명	사회적 경제
형성과정	2012년 부모커뮤니티->2013년 감성마을(마을기업) 설립->오사랑, 감성놀이, 마음산책 등 인큐베이팅-> 2019년 비영리민간단체로 전환 모색 2015년 이야기가 있는 사람들 면목복지관에서 인큐베이팅 (이있사)->2018년 해산
주요 구성원	<ul style="list-style-type: none">•-울림두레생협 신내점•-배꽃아이쿱생협•-한 살림서울 중랑지구•-마을기업 평상
과제	<ul style="list-style-type: none">-사회적경제 네트워크 형성 및 향후 활동방향 모색-사회적경제센터 설립과 운영에 관한 참여와 모니터



근력운동X스트레칭 with 활기차짐

허리, 어깨, 목, 무릎, 복근 아프고 힘이 없다면
기초체력을 기르고 싶다면
운동을 해도 제대로 하고 있는지 확인이 없다면



녹색건강동호회가 준비하고, 녹색병원 물리치료사와 함께하는
6주 운동 프로그램 활기차짐(Gym)과 함께하세요!

일시 : 10월 18일~11월 22일 매주 수요일 낮 1시30분~2시30분
장소 : 녹색병원 2층 메디컬스포츠센터

(7호선 사가정 녹색병원역 1번출구 도보 5분)
대상 : 지역주민 누구나(선착순 10명)
문의 : 490-2300 cafe.daum.net/greenhealthA

녹색건강동호회는, 녹건강의 주체는 나! 내 건강문제에는 스스로 해결하려는 것을 목적으로 주민과 자원인으로서 함께하는 모임. 치매중심 건강관리기아인 주민 스스로 주체가 되어 참여를 경험하고 건강하게 생활하고 싶은 이들의 공리공활공동체입니다.



모이고 떠들고 꿈꾸자 네트워킹 파티

중랑 청년들의 동네작당 스토리&맛있는 저녁
7월 25일 (화) 늦은 7시 30분 / 면목동친구네



중랑구 청년 기본 조례 (안)

제초(목적)
이 조례는 서울특별시 중랑구에 거주·생활하고 있는 청년의 권리 및 책임을 정하고, 청년의 정치·경제·사회·문화·복지·교육·건강 등 모든 분야에서 능동적인 사회참여 기회를 보장하며 자립기반 형성을 통해 청년의 권익증진과 세대간 균형발전을 실현하는 것을 목적으로 한다.

(...)

제4조(구축장의 책무)

- ① 서울특별시 중랑구청장(이하 "구청장"이라 한다)은 청년 발전을 위한 청년정책의 추진을 위해 정치·경제·사회·문화·건강·복지·교육 환경을 마련하도록 노력하여야 한다.
- ② 구청장은 청년이 민주시민으로 성장할 수 있도록 능동적인 사회참여 확대와 권익 증진을 위해 행정적·재정적 지원 등 노력을 다하여야 한다.
- ③ 구청장은 관계 법령과 이 조례에서 규정하고 있는 책무를 적극 준수하여야 한다.

(...)

제4회 상상날개를 펴다
중랑 청소년 중랑에서 놀자
2017. 11. 18 토요일 2시
태릉중학교 체육관

주최 | 1318상상발전소
문의 | 02.424.7902
facebook.com/1318상상발전소



중랑마을넷 6월 정기회의

한 달에 한 번,
행복한 지역사회를 꿈꾸며 함께 살아가는
중랑의 주민모임, 단체들의
활동공유 시간이자 공론장인
마을넷 정기회의가 열립니다.

6월의 토론주제 <마을공간, 마을기금>



6월에는 <마을공간, 마을기금>을 주제로 토론을 하고,
중랑캠프실 활용에 관한 사례공유 및 의견을 나누는 시간을 갖습니다.

일시 * 2017. 6. 2 (금) 오전 10시
장소 * 중랑청소년수련관 4층 무한지대3
(7호선 용마산역 3번출구 전방 50m)
*** 많은 참석 바랍니다 ***



<2017년 100인의 마을회의>

‘만약 내가 구청장이라면?’
지금 우리 마을에 꼭 필요한 정책과 사업은 무엇일까요?
주민들이 함께 꿈꾸고 스스로 하나씩 만들어 갈 수는 없을까요?
행복한 삶, 따뜻한 마을, 살고 싶은 중랑구를 위한 공론장
100인의 마을회의에서 시작합니다!

일시: 2017년 10월 19일(목) 오전 10시~13시
장소: 중랑청소년수련관 1층 강당
참가대상: 행복한 삶, 따뜻한 마을에 살고 싶은 중랑구 주민 누구나

함께 나누고 싶은 이야기

- 주제1. 학교와 마을을 잇는다: 마을학교와 방과후, 청소년
- 주제2. 안전에 담는다: 여성, 장애인, 이주민, 성소수자 모두와 함께 살기
- 주제3. 인간답게 살고 싶다: 안전의예측과 능력이 살아나는 마을
- 주제4. 우리 건강관리가요: 건강양극화, 어떻게 건강향상 마을을 만들까?
- 주제5. 단지와 생활권: 주민자치 시대, 주민은 어떻게 주인이 될까?
- 주제6. 사회와의 관계에 묻는다: 우리는 먹고 살기 위해 어떻게 화합과 뜻을을 상상할까?
- 주제7. 마을이 대안이다: 생태마을, 에너지자립마을, 도시재생, 마을공동체활성화
- 주제8. 기타

* 논의하고 싶은 주제를 선택해주세요. 서로 제안하셔도 됩니다.
7월 이상 신청하면 토론테이بل이 만들어집니다.

주최: 중랑마을넷/중랑마을지원센터
서울시마을공동체종합지원센터



중랑마을넷 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면

- ✓ 의제 다양성, 의제네트워크 -13개의 의제네트워크 형성과 의제네트워크 주축 조직
- ✓ 일상 속의 공동체 활동 => 공론장 형성 => 마을의 공유가치 생산- 협치와 마을의 변화
- ✓ 네트워크의 관계의 방향 다양성을 통한 다중심성 형성

사회적 자본의 내용을 구성하는 인지적 측면은 네트워크를 통해 생성되고 기록되며 공유되는 공동의 가치를 형성함. 서로 연결되어 있는 사람들이 무엇을 가치있게 느끼며 학습하고 정보를 주고받으며 이해하고 공유하며 기록으로 남기는가는 사회적 자본의 주요한 측면을 형성함. 함께 공유하고 이해하는 의미체계에 의해서 네트워크를 구성하는 주체들의 인식은 변화되기도 하고 확장되며 서로 다른 문화를 만나며 새로운 문화를 만들어낼 수 있게 됨. 어떠한 활동이 함께 이루어지고 공유되며 마을의 내러티브를 만들어내는가 그리고 그것은 어떻게 구조화되어 마을의 사회적 자본으로 축적되는가는 서로 연결되어 있는 질문이라 할 수 있음.

✓ 협력 활동의 일상성과 공공성

일상의 공동체 활동

- 스토리텔링 중심의 소통 활동
- 제작과 생산
- 교육과 학습
- 여행과 탐방
- 놀이
- 돌봄 등등등

회의와 토론

- 중랑마을넷 정기회의
- 네트워크 별 토론회와 포럼

파티와 축제

- 네트워크 파티
- 마을 축제

공론장

- 중랑마을넷 100인 회의
- 지방선거 정책제안 간담회, 100인 토론회
- 마을계획 마을총회

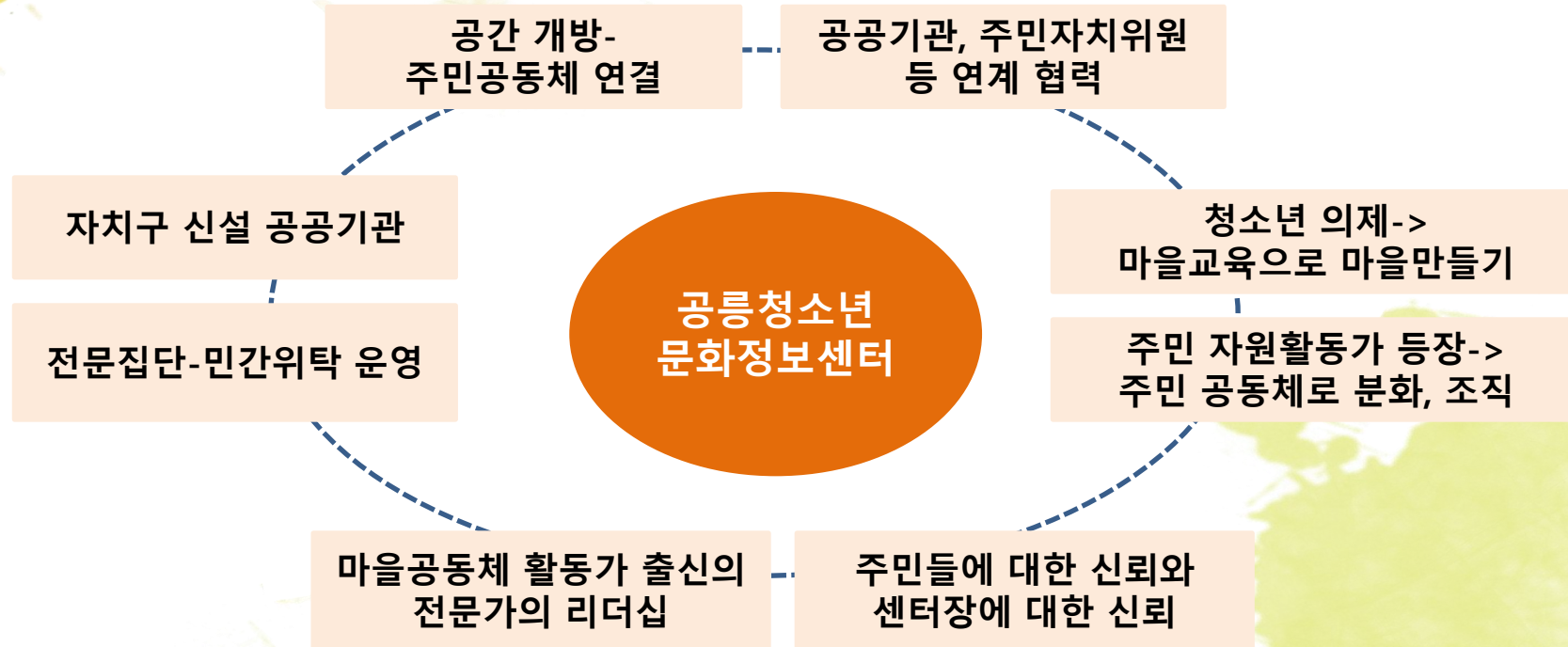
마을네트워크의 형성과 재형성

● 공릉동꿈마을

	토대기 ~2011	형성기 2012~2014	재형성기 2015~2018
주체	<ul style="list-style-type: none"> 지역 시민단체 등장, 활동 -노원나눔연대, 노원청년회, 마을주민회, 북부환경정의중랑천사람들, 어린이책시민연대, 극단 즐거운 사람들 	<ul style="list-style-type: none"> 공릉2동 중심의 지역 뿌리 모임 형성-기간,단체,주민모임 -노원나눔연대, 극단즐거운사람들, 아름다운가게 -공릉청소년문화정보센터, 다운복지관, 노원여성인력개발센터 든든한 이웃, 도서관일촌 - 자원활동가 모임으로 시작 다양한 마을공동체들 발견, 등장 -노원문화원, 초중등학교 학부모회, 인문학책모임, 책바라기, 꿈마을청년단, 등대모임, 착한바느질, 다락, 꽃다방, 예천 등 	<ul style="list-style-type: none"> 참여 공동체 유형 다양화 -지구불시착, 책임감, 청년로컬랩, 마을신문,놀이동아리(가치놀이, 팔딱팔딱),대학생멘토동아리 청뜰, 유스카페 라온제나 등 청소년, 청년과 지역 상인들 확장 공릉1동으로 주민공동체, 기관 등 주체 확대와 네트워크 네트워크 조직 분화 -백인백색편찬위원회, 공릉꿈마을협동조합, 마디상회, 공릉꿈마을여행단, 되살림사회적협동조합
활동	<ul style="list-style-type: none"> 저소득청소년 나눔 및 교육 활동 단체별 의제 활동 	<ul style="list-style-type: none"> 공릉청소년문화정보센터와 함께 하는 교육, 축제 -떡국먹기, 마을교육, 어린이큰잔치, 청소년축제 꿈마을청소년 중심 동아리 활동과 주민 공동체의 활동 꿈마을선언을 통한 마을네트워크 공식화 공릉동꿈마을 정기회의 시작 마을공간 오픈과 운영 -다락, 꽃다방(청소년휴카페),되살림가게, 꿈마을사랑방, 극단즐거운사람들 뿌리 모임간 연계교육 및 공동체 사업으로 공동체 결속 -공동체 지원사업 활용, 부모커뮤니티, 이웃만들기 우리마을프로젝트(사업, 공간) 	<ul style="list-style-type: none"> 공릉동꿈마을 인물백서 출판-백인백색 지속 마을여행 콘텐츠 개발과 여행단 활동 마을창작-생산자들의 생산활동과 유통 공릉동꿈마을협동조합의 북카페 마을과마디 위탁 운영 어린이 청소년축제 -노원구 축제로 확장 공릉동 <찾아가는동주민센터, 마을계획 참여> 공릉동꿈마을 교육, 연대사업 확장, 공론장 운영
네트워크		<ul style="list-style-type: none"> 공릉청소년문화정보센터를 중심, 공릉2동 뿌리모임 네트워크 형성 공릉동꿈마을 협의체 구성-마을축제, 정기회의, 교육 활동 주축조직-공릉청소년문화정보센터 	<ul style="list-style-type: none"> 공릉동꿈마을네트워크에서 분화 성장한 공릉꿈마을협동조합 주축조직 Two트랙 - 공릉청소년문화정보센터 +공릉꿈마을협동조합 공릉1동 주민공동체 정기모임 -아고라 연계(노원구마을공동체지원센터) 되살림사회적협동조합 지역네트워크
지원정책	<ul style="list-style-type: none"> 구청의 저소득청소년 지원 정책 공릉2동 청소년시설 건립-위탁운영 결정 ❖중교기관의 납골당 유치 무산 	<ul style="list-style-type: none"> 노원구청 마을공간 조성 정책 - 서울시 공공기숙사 유희공간 리모델링 지원 및 공유공간 확산 서울시마을공동체지원사업 -청소년휴카페, 공간지원사업, 공모사업 	<ul style="list-style-type: none"> 노원구 행복발전소 주민공간 지원사업 서울시마을공동체지원사업, 자치구 마을생태계조성 정책 여성인력개발센터, 서울시 마을해설사 양성 지원사업 등

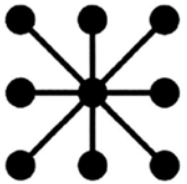
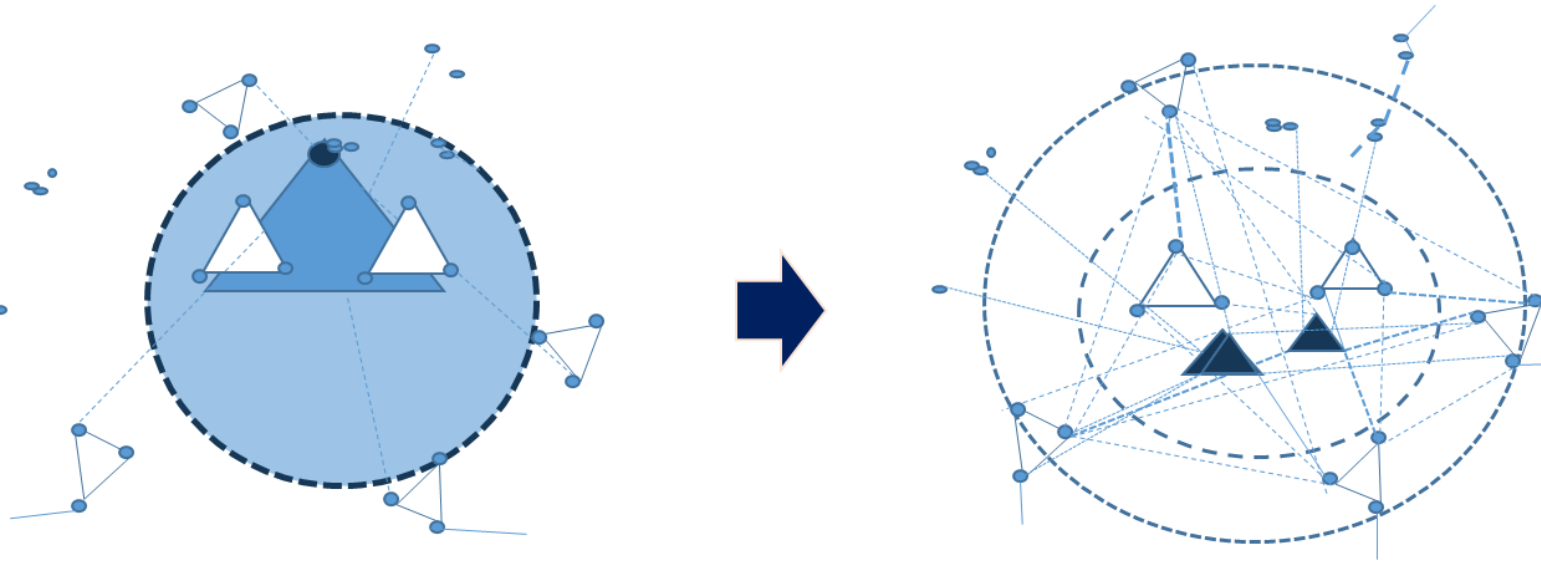
공릉동꿈마을 사회적 자본의 특징

● 구조적 측면 - 주축 조직의 특징, 역할



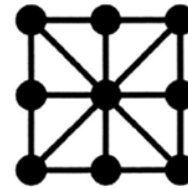
공릉동꿈마을 사회적 자본의 특징

- 구조적 측면 - 주축조직의 위상 재배치



중심 기관으로 연결되어
이루어진 방사형 리드 구조

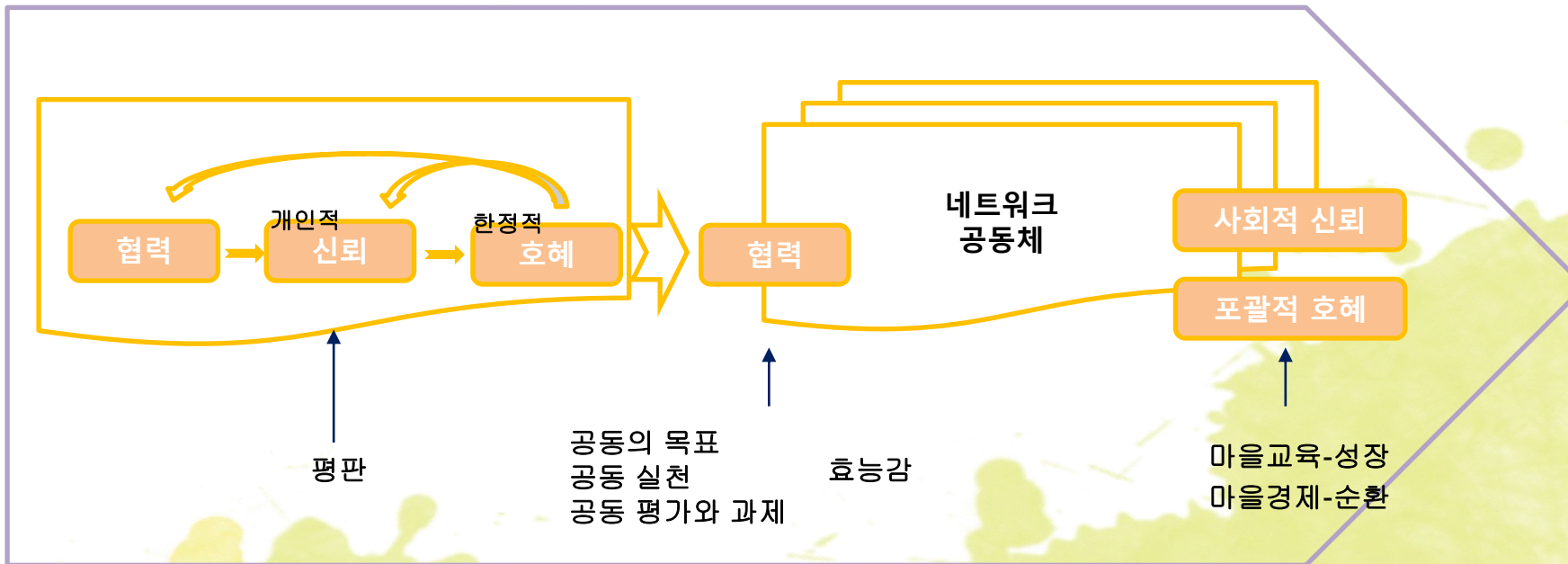
중심은 있되 상호연결되어
이루어진 공유-협치 구조



공릉동꿈마을 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면

✓ 개인적 신뢰가 사회적 신뢰로, 한정적 호혜가 포괄적 호혜로



공릉꿈마을 사회적 자본의 특징

● 내용적 측면

✓ 공유공간이 생산하는 주체, 활동, 가치

- 주민들의 면대면 소통과 만남이 가능한 장소
- 활동가(자원활동가)의 등장과 성장을 촉진
- 활동의 기록, 전시를 통한 가치 보존 및 공유
- 마을활동과 가치에 대한 상징과 기호



공간을 잇다,
커뮤니티를 이야기하다

마을과마디와 착한책가게,
(유럽 커뮤니티 담방기) 저자와 함께하는
북콘서트

"유형의 다양한 커뮤니티를 이야기하며 우리의 공간 돌아보기"

일시
2018년 10월 30일 19시

장소
마을과마디
서울특별시 노원구 화랑로 464

신청문의 : 070-977-1318

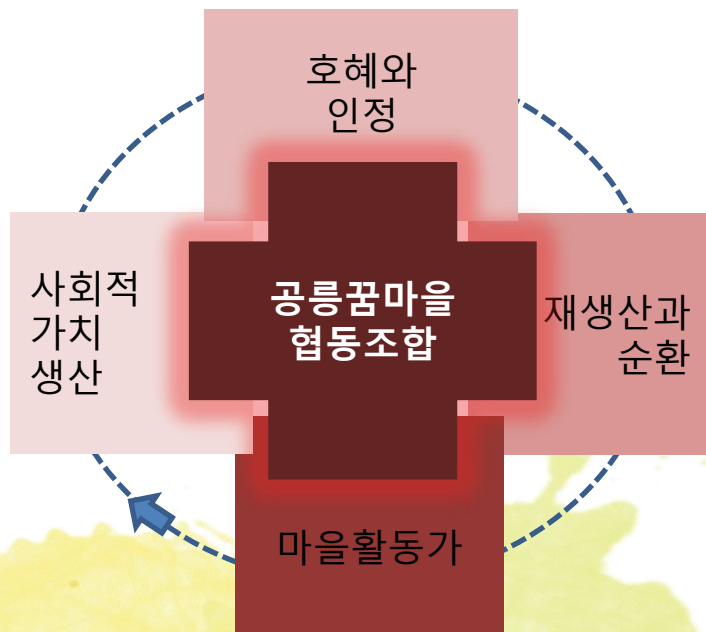
주관 : 착한책가게, 마을과마디
후원 : 서울시협동조합지원센터



공릉동꿈마을 사회적 자본의 특징

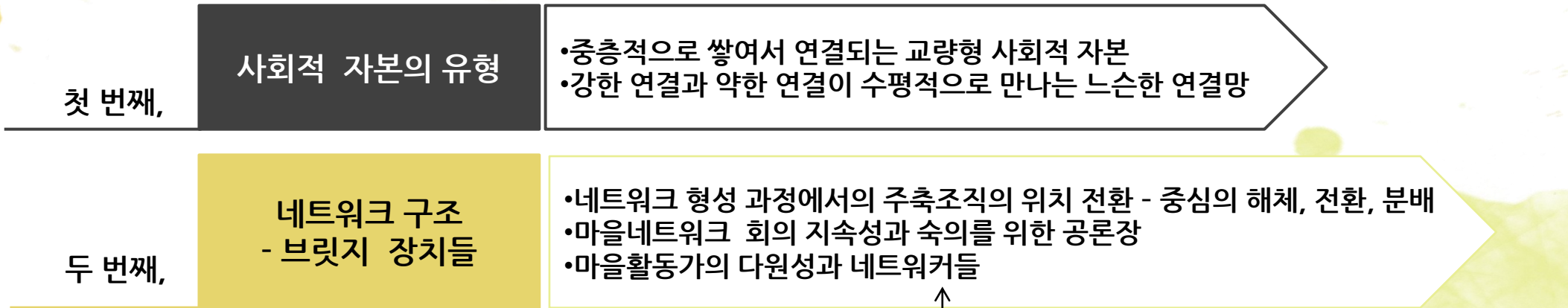
● 내용적 측면

✓ 공릉동꿈마을의 의제 분화- 마을 노동과 순환, 마을경제



결론적 논의

1. '중랑마을넷과 공동꿈마을 형성과정에서 나타나는 사회적 자본의 특성



▶ 시민단체 리더 및 활동가
 ▶ 중간지원조직 실무자 및 지원활동가
 ▶ 다양한 마을공동체 활동을 하는 마을주민들

	공동체(단체) 중심	시민사회(지역사회) 중심
관계의 방향 -안으로 결집	관점1: 공동체 정체성 강화 -동종친화성 강조	관점3: 공동체간 연결과 협력 -지역네트워크 촉진 -이종친화성 바탕
관계의 방향 -밖으로 연계	관점2: 공동체의 영향력 확장 -공동체의 자원 동원	-다양성과 공공성 기반 의 사회적 자본 형성

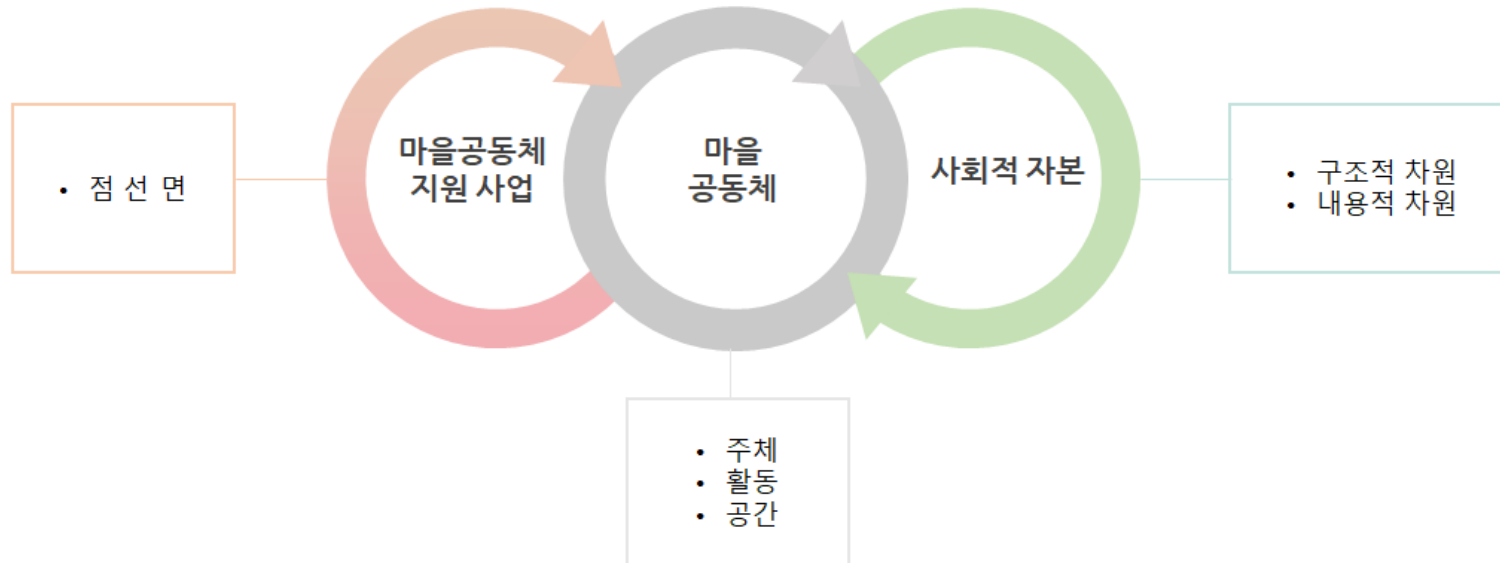
결론적 논의

1. '중랑마을넷과 공동꿈마을 형성과정에서 나타나는 사회적 자본의 특성

세 번째,	내용적 측면 신뢰, 호혜, 공유가치	<ul style="list-style-type: none">• 평판에서 시작한 개인적 신뢰->개인의 변화->공동체 활동, 효능감->네트워크• 주체의 다양성 - 의제 다양성• 의제 분화를 통한 마을의 보편적 가치 생성
네 번째,	차이 또는 특이성	<ul style="list-style-type: none">• 주축조직, 리드 조직의 차이 - 시민사회 단체 vs 공공기관, 주민 뿌리모임• 의제를 통한 주체의 성장 vs 공간에서의 주체의 활동과 변화 - 의제네트워크와 주축조직 vs 공간 브릿지 마을네트워크와 마을여행• 정치적 효과의 범위 - 지방자치정치 영향력과 민관협력 vs 주민자치와 분과

결론적 논의

2. 서울시마을공동체지원정책이 마을공동체의 사회적 자본 형성에 미친 영향



마을공동체 지원사업

- 주민주체와 공동체 연결을 통한 마을 형성 원리
- 점-선-면

마을공동체

- 주체의 등장, 성장-인식, 태도, 가치의 변화
- 활동의 시작, 지속, 연결
- 공간의 만남, 공유

사회적 자본

- 교량형 네트워크의 역동성
- 개인적 신뢰, 호혜가 사회적 규범으로.
- 활동이 만드는 가치로 마을의 변화

결론적 논의

2. 서울시마을공동체지원정책이 마을공동체의 사회적 자본 형성에 미친 영향

첫 번째,

점-선-면 지원사업

- 약하게 연결된 개인간의 관계가 공동체적 관계로 변화 하도록 촉진
- 다양한 마을 주민들의 마을 등장 연결 촉진
- 뿌리 모임의 역량 강화, 결집에 활용
- 시민단체의 조직 분화 및 인큐베이팅에 활용
- 공유공간 조성 지원을 통한 주민동아리, 주민 활동가 등장 촉진
- 협력사업을 통한 네트워크 추동
- 마을넷 회의체 추동-주민과 단체, 기관 등의 회의체 추동

두 번째,

자치구생태계 조성사업

- 자치구 마을네트워크의 구조 변화 - 민간단체, 사단법인화 추동
- 중간지원조직을 통한 네트워크 등장 활동

결론적 논의

3. 마을공동체 활동의 사회적 자본 형성을 촉진하기 위한 마을공동체 정책의 방향

첫 번째,	마을 '네트워커' 지원	<ul style="list-style-type: none">• 교량적인 마을네트워크를 구축하기 위한 '네트워커' 양성, 지원• 한시적 지원 방식 지양, 지속적이며 안정적인 지원 필요
두 번째,	네트워크 조직화 전략	<ul style="list-style-type: none">• 지역의 특성과 역사를 반영한 네트워크 형성 전략 도출• 마을로 등장하는 주민 주체와 공동체에 대한 연결 모색
세 번째,	예산지원의 포괄성	<ul style="list-style-type: none">자치구마을생태계 조성사업에서의 '포괄예산제' 검토-사업계획서 및 예산 편성 기준 세부화 지양-면단위(의제네트워크, 동네네트워크)형성을 위한 사업비 배치